فرم طرح درس

مشخصات کلی درس:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| عنوان واحد درسی:  ***اصول برنامه ریزی بهداشتی*** | نوع واحد درسی (نظری/عملی): نظری | تعداد واحد (نظری/عملی):2 |
| کد درس: | عنوان درس پيش نياز یا هم نیاز: **اصول مدیریت در خدمات بهداشتی** | زمان برگزاری آموزش (روز - ساعت): |
| محل برگزاری آموزش: کلاس 2 – ساختمان آموزش بیمارستان مدرس | تعداد جلسات: 16 | سایر: |

مشخصات فراگیران:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رشته تحصیلی: دانشجویان کارشناسی بهداشت عمومی | مقطع تحصیلی: کارشناسی | نیمسال تحصیلی: دومم 1402-1403 |
| تعداد فراگیران: 10 نفر | گروه آموزشی: | دانشکده: |

مشخصات مدرس/ مدرسین:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| نام و نام خانوادگی: مهناز افشاری | رشته تحصیلی: سیاست گذاری سلامت | مقطع تحصیلی: دکتری |
| رتبه علمی: استادیار | گروه آموزشي: فناوری اطلاعات سلامت | پست الکترونیک:mahnazafshar[89@gmail.com](mailto:89@gmail.com) |
| تلفن: 09128680624 | روزهای حضور در گروه: | آدرس دفتر: |

ضوابط آموزشی:

|  |  |
| --- | --- |
| وظایف و تکالیف دانشجو: | * حضور مرتب و منظم در کلاس- پيشخوانی مطالب- جستجو در منابع علمي- مشاركت در بحث گروهی- رعایت اصول اخلاقی |
| مقررات و نحوه برخورد با غیبت و تاخیر دانشجو : | * حذف بعد از 3 غیبت غیر موجه |

**شیوه ارزشیابی:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **روش های ارزیابی:** | **میزان نمره از 20** | **نوع آزمون: (شفاهی، کتبی، چندگزینه ای، جورکردنی، صحیح-غلط، تشریحی، پاسخ کوتاه، کامل کردنی)** |
| آزمون میان ترم | 4 نمره | شفاهی |
| آزمون پایان ترم | 10 نمره | کتبی |
| کوئیزها |  |  |
| تکلیف آموزشی، پروژه تحقیقاتی یا غیره | 5 نمره | شفاهی |
| حضور منظم و فعال در کلاس و شرکت در بحث ها | 1 نمره |  |

اهداف درس:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| هدف کلی درس: | * آشنایی دانشجویان با ماهیت، اصول و مراحل مختلف فرآیند برنامه ریزی و برنامه ریزی بهداشت در نظام سلامت * ارتقاء میزان شناخت و توان تحلیل برنامه های بهداشتی * کسب آمادگی لازم برای مشارکت در تدوین برنامه های بهداشتی در سطح اول و نیز ارزشیابی و تحلیل هزینه بهره دهی و هزینه اثربخشی برنامه های بهداشتی | | | | |
| شماره جلسه | هدف کلی جلسه | اهداف رفتاري | حيطه: (شناختي، نگرشی- عاطفي، روان-حركتي) | روش تدریس (سخنرانی، بحث، TBL، PBLو ...) | مواد و وسایل آموزشی: (وایت برد، سایت و...) |
| 1 | برنامه ریزی و انواع آن | * وظایف مدیریت را نام ببرد. * برنامه ریزی را کند * اهداف برنامه ریزی را نام ببرد. * اهمیت برنامه ریزی را شرح دهد. * انواع برنامه ریزی را نام ببرد. * برنامه عملیلاتی و استراتژیک مقایسه کند * ویژگی های یک برنامه خوب را نام ببرد | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث** | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 2 | مفاهیم برنامه ریزی استراتژیک | * مدیریت استراتژیک را تعریف کند * برنامه ریزی استراتژیک را تعریف کند * تاریخچه برنامه ریزی استراتژیک را توضیح دهد * ضرورت به کار گیری برنامه ریزی استراتژیک را شرح دهد * منافع برنامه ریزی استراتژیک را توضیح دهد. | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث** | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 3 | مدل های مورد استفاده در برنامه ریزی استراتژیک و نقاط ضعف و قوت ان ها | * فرآیند برنامه ریزی استراتژیک را شرح دهد * انواع رویکرد برنامه ریزی استراتژیک را شرح دهد * مدل های برنامه ریزی استراتژیک را شرح دهد | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث** | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 4 | شروع فرآیند برنامه ریزی استراتژیک | * دلایل مشارکت متخصصان و مدیران عملیاتی را شرح دهد * تیم برنامه ریزی استراتژیک را شرح دهد * آموزش در زمان برنامه ریزی را شرح دهد | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث** | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 5 | تدوین مأموریت، دورنما و ارزش های سازمان | * بیانیه ماموریت را تدوین کند * دورنمای سازمان را تدوین کند * ارزش های سازمان را تدوین کند | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث** | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 6 | تدوین مأموریت، دورنما و ارزش های سازمان (ادامه) | * بیانیه ماموریت را تدوین کند * دورنمای سازمان را تدوین کند * ارزش های سازمان را تدوین کند | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث** | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 7 | نحوه تحلیل محیط داخلی سازمان | * محدودیت های ارزیابی استراتژیک/ تحلیل محیط را شرح دهد * تحلیل SWOT را انجام دهد * عوامل موثر بر تحلیل محیط داخلی را نام ببرد. | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث** | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 8 | ماتریس محیط خارجی سازمان | * تحلیل محیط خارجی – فرصت ها را توضیح دهد * تحلیل محیط خارجی – تهدیدها را توضیح دهد | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث** | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 9 | امتحان میان ترم | | | | |
| 10 | تعیین موقعیت سازمان | * ماتریس توز را توضیح دهد * ماتریس آنسوف را توضیح دهد * ماتریس بی سی جی را توضیح دهد * پرسشنامه / چک لیست محیط داخلی و خارجی مصدق راد و همکاران را توضیح دهد | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث** | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 11 | نحوه تدوین استراتژی های مختلف | * ماتریس ارزشیابی موقعیت و اقدامات استراتژیک را توضیح دهد * جایگاه رقابتی را توضیح دهد * جایگاه دفاعی را توضیح دهد * جایگاه احتیاطی را توضیح دهد * جایگاه دفاعی را توضیح دهد | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث** | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 12 | انتخاب استراتژی | * معیارهای انتخاب استراتژی های مطلوب سازمانی را توضیح دهد | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث** | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 13 | تحلیل ذینفعان | * ذینفعان را شرح دهد * انتظارات ذینفعان را بیان کند * نقشه ذینفعان / ماتریس قدرت/ علاقه را توضیح دهد * تحلیل رقبا را تشریح کند | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث** |  |
| 14 | تعیین اهداف | * اهداف کلی را توضیح دهید * اهداف اختصاصی را توضیح دهید. | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث** | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 15 | نحوه تدوین برنامه عملیاتی | * مراحل تدوین برنامه عملیاتی را توضیح دهد * گام­هاي عملياتي براي انجام فعاليت­ها را توضیح دهد * چگونگی تعیین چارچوب زماني براي انجام هر گام اجرايي را توضیح دهد * چگونگی تعیین منابع ضروري و موردنياز را توضیح دهد * چگونگی تعیین شاخص­هاي سنجش و پايش عملكرد را توضیح دهد | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث** | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 16 | پایش برنامه عملیاتی | * پایش برنامه عملیاتی بر مبنای «خوداظهاری» را توضیح دهد * چگونگی تهیه جدول گانت برنامه عملیاتی را توضیح دهد * روش محاسبه انحراف برنامه ها و فعالیت ها را توضیح دهد * چگونگی پایش برنامه بر مبنای ارزیابی انطباق را توضیح دهد * چگونگی تعیین شاخص های پایش عملکرد را توضیح دهد | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث** | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 17 | جمع بندی مطالب | | | | |

**معرفی منابع درس:**

|  |  |
| --- | --- |
| اصلی | * برنامه ریزی در ارائه خدمات سلامت، محمود نکوئی فر، ملیکه بهشتی فر، آخرین انتشار * اصول برنامه ریزی بهداشتی، اندروگرین، آخرین انتشار |
| سایر | - |