فرم طرح درس

 مشخصات کلی درس:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| عنوان واحد درسی:  ***اصول برنامه ریزی بهداشتی***  | نوع واحد درسی (نظری/عملی): نظری | تعداد واحد (نظری/عملی):2 |
| کد درس:  | عنوان درس پيش نياز یا هم نیاز: **اصول مدیریت در خدمات بهداشتی** | زمان برگزاری آموزش (روز - ساعت): |
| محل برگزاری آموزش: کلاس 2 – ساختمان آموزش بیمارستان مدرس  | تعداد جلسات: 16 | سایر: |

مشخصات فراگیران:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| رشته تحصیلی: دانشجویان کارشناسی بهداشت عمومی  | مقطع تحصیلی: کارشناسی  | نیمسال تحصیلی: دومم 1402-1403 |
| تعداد فراگیران: 10 نفر | گروه آموزشی:  | دانشکده:  |

مشخصات مدرس/ مدرسین:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| نام و نام خانوادگی: مهناز افشاری  | رشته تحصیلی: سیاست گذاری سلامت  | مقطع تحصیلی: دکتری |
| رتبه علمی: استادیار  | گروه آموزشي: فناوری اطلاعات سلامت  | پست الکترونیک:mahnazafshar89@gmail.com  |
| تلفن: 09128680624 | روزهای حضور در گروه:  | آدرس دفتر:  |

ضوابط آموزشی:

|  |  |
| --- | --- |
| وظایف و تکالیف دانشجو: | * حضور مرتب و منظم در کلاس- پيشخوانی مطالب- جستجو در منابع علمي- مشاركت در بحث گروهی- رعایت اصول اخلاقی
 |
| مقررات و نحوه برخورد با غیبت و تاخیر دانشجو : | * حذف بعد از 3 غیبت غیر موجه
 |

**شیوه ارزشیابی:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **روش های ارزیابی:** | **میزان نمره از 20** | **نوع آزمون: (شفاهی، کتبی، چندگزینه ای، جورکردنی، صحیح-غلط، تشریحی، پاسخ کوتاه، کامل کردنی)** |
| آزمون میان ترم  | 4 نمره | شفاهی  |
| آزمون پایان ترم | 10 نمره | کتبی  |
| کوئیزها |  |  |
| تکلیف آموزشی، پروژه تحقیقاتی یا غیره | 5 نمره | شفاهی  |
| حضور منظم و فعال در کلاس و شرکت در بحث ها  | 1 نمره |  |

اهداف درس:

|  |  |
| --- | --- |
| هدف کلی درس: | * آشنایی دانشجویان با ماهیت، اصول و مراحل مختلف فرآیند برنامه ریزی و برنامه ریزی بهداشت در نظام سلامت
* ارتقاء میزان شناخت و توان تحلیل برنامه های بهداشتی
* کسب آمادگی لازم برای مشارکت در تدوین برنامه های بهداشتی در سطح اول و نیز ارزشیابی و تحلیل هزینه بهره دهی و هزینه اثربخشی برنامه های بهداشتی
 |
| شماره جلسه | هدف کلی جلسه | اهداف رفتاري | حيطه: (شناختي، نگرشی- عاطفي، روان-حركتي) | روش تدریس (سخنرانی، بحث، TBL، PBLو ...) | مواد و وسایل آموزشی: (وایت برد، سایت و...) |
| 1 | برنامه ریزی و انواع آن | * وظایف مدیریت را نام ببرد.
* برنامه ریزی را کند
* اهداف برنامه ریزی را نام ببرد.
* اهمیت برنامه ریزی را شرح دهد.
* انواع برنامه ریزی را نام ببرد.
* برنامه عملیلاتی و استراتژیک مقایسه کند
* ویژگی های یک برنامه خوب را نام ببرد
 | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث**  | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 2 | مفاهیم برنامه ریزی استراتژیک | * مدیریت استراتژیک را تعریف کند
* برنامه ریزی استراتژیک را تعریف کند
* تاریخچه برنامه ریزی استراتژیک را توضیح دهد
* ضرورت به کار گیری برنامه ریزی استراتژیک را شرح دهد
* منافع برنامه ریزی استراتژیک را توضیح دهد.
 | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث**  | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 3 | مدل های مورد استفاده در برنامه ریزی استراتژیک و نقاط ضعف و قوت ان ها | * فرآیند برنامه ریزی استراتژیک را شرح دهد
* انواع رویکرد برنامه ریزی استراتژیک را شرح دهد
* مدل های برنامه ریزی استراتژیک را شرح دهد
 | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث**  | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 4 | شروع فرآیند برنامه ریزی استراتژیک  | * دلایل مشارکت متخصصان و مدیران عملیاتی را شرح دهد
* تیم برنامه ریزی استراتژیک را شرح دهد
* آموزش در زمان برنامه ریزی را شرح دهد
 | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث**  | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 5 | تدوین مأموریت، دورنما و ارزش های سازمان | * بیانیه ماموریت را تدوین کند
* دورنمای سازمان را تدوین کند
* ارزش های سازمان را تدوین کند
 | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث**  | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 6 | تدوین مأموریت، دورنما و ارزش های سازمان (ادامه) | * بیانیه ماموریت را تدوین کند
* دورنمای سازمان را تدوین کند
* ارزش های سازمان را تدوین کند
 | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث**  | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 7 | نحوه تحلیل محیط داخلی سازمان | * محدودیت های ارزیابی استراتژیک/ تحلیل محیط را شرح دهد
* تحلیل SWOT را انجام دهد
* عوامل موثر بر تحلیل محیط داخلی را نام ببرد.
 | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث**  | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 8 | ماتریس محیط خارجی سازمان | * تحلیل محیط خارجی – فرصت ها را توضیح دهد
* تحلیل محیط خارجی – تهدیدها را توضیح دهد
 | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث**  | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 9 | امتحان میان ترم |
| 10 | تعیین موقعیت سازمان | * ماتریس توز را توضیح دهد
* ماتریس آنسوف را توضیح دهد
* ماتریس بی سی جی را توضیح دهد
* پرسشنامه / چک لیست محیط داخلی و خارجی مصدق راد و همکاران را توضیح دهد
 | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث**  | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 11 | نحوه تدوین استراتژی های مختلف | * ماتریس ارزشیابی موقعیت و اقدامات استراتژیک را توضیح دهد
* جایگاه رقابتی را توضیح دهد
* جایگاه دفاعی را توضیح دهد
* جایگاه احتیاطی را توضیح دهد
* جایگاه دفاعی را توضیح دهد
 | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث**  | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 12 | انتخاب استراتژی  | * معیارهای انتخاب استراتژی های مطلوب سازمانی را توضیح دهد
 | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث**  | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 13 | تحلیل ذینفعان  | * ذینفعان را شرح دهد
* انتظارات ذینفعان را بیان کند
* نقشه ذینفعان / ماتریس قدرت/ علاقه را توضیح دهد
* تحلیل رقبا را تشریح کند
 | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث**  |  |
| 14 | تعیین اهداف  | * اهداف کلی را توضیح دهید
* اهداف اختصاصی را توضیح دهید.
 | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث**  | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 15 | نحوه تدوین برنامه عملیاتی | * مراحل تدوین برنامه عملیاتی را توضیح دهد
* گام­هاي عملياتي براي انجام فعاليت­ها را توضیح دهد
* چگونگی تعیین چارچوب زماني براي انجام هر گام اجرايي را توضیح دهد
* چگونگی تعیین منابع ضروري و موردنياز را توضیح دهد
* چگونگی تعیین شاخص­هاي سنجش و پايش عملكرد را توضیح دهد
 | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث**  | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 16 | پایش برنامه عملیاتی | * پایش برنامه عملیاتی بر مبنای «خوداظهاری» را توضیح دهد
* چگونگی تهیه جدول گانت برنامه عملیاتی را توضیح دهد
* روش محاسبه انحراف برنامه ها و فعالیت ها را توضیح دهد
* چگونگی پایش برنامه بر مبنای ارزیابی انطباق را توضیح دهد
* چگونگی تعیین شاخص های پایش عملکرد را توضیح دهد
 | شناختي | **سخنرانی، TBL، بحث**  | **سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی** |
| 17 | جمع بندی مطالب |

**معرفی منابع درس:**

|  |  |
| --- | --- |
| اصلی | * برنامه ریزی در ارائه خدمات سلامت، محمود نکوئی فر، ملیکه بهشتی فر، آخرین انتشار
* اصول برنامه ریزی بهداشتی، اندروگرین، آخرین انتشار
 |
| سایر | - |