



بسمه تعالی

فرم طرح درس

مشخصات کلی درس:

عنوان واحد درسی: <u>اصول مدیریت</u>	نوع واحد درسی (نظری/عملی): نظری	تعداد واحد (نظری/عملی): 2
کد درس:	عنوان درس پیش نیاز یا هم نیاز: -	زمان برگزاری آموزش (روز - ساعت): 8-10 - شنبه
محل برگزاری آموزش: کلاس 205 پردیس دانشگاهی	تعداد جلسات: 16	سایر:

مشخصات فراگیران:

رشته تحصیلی: دانشجویان کارشناسی فناوری اطلاعات سلامت	مقطع تحصیلی: کارشناسی	نیمسال تحصیلی: دوم 1403-1404
تعداد فراگیران: 12 نفر	گروه آموزشی:	دانشکده:

مشخصات مدرس / مدرسین:

نام و نام خانوادگی: مهناز افشاری	رشته تحصیلی: سیاست گذاری سلامت	مقطع تحصیلی: دکتری
رتبه علمی: استادیار	گروه آموزشی: فناوری اطلاعات سلامت	پست الکترونیک: mahnazafshar89@gmail.com
تلفن: 09128680624	روزهای حضور در گروه:	آدرس دفتر:



بسمه تعالی

ضوابط آموزشی:

وظایف و تکالیف دانشجو:	• حضور مرتب و منظم در کلاس - پیشخوانی مطالب - جستجو در منابع علمی - مشارکت در بحث گروهی - رعایت اصول اخلاقی
مقررات و نحوه برخورد با غیبت و تاخیر دانشجو:	• حذف بعد از 3 غیبت غیر موجه

شیوه ارزیابی:

روش های ارزیابی:	میزان نمره از 20	نوع آزمون: (شفاهی، کتبی، چندگزینه ای، جورکردنی، صحیح-غلط، تشریحی، پاسخ کوتاه، کامل کردنی)
آزمون میان ترم	3 نمره	شفاهی
آزمون پایان ترم	12 نمره	کتبی
کوئیزها		
تکلیف آموزشی، پروژه تحقیقاتی یا غیره	4 نمره	شفاهی
حضور منظم و فعال در کلاس و شرکت در بحث ها	1 نمره	



اهداف درس:

• آشنایی دانشجویان با اصول و مبانی مدیریت					هدف کلی درس:
شماره جلسه	هدف کلی جلسه	اهداف رفتاری	حیطه: (شناختی، نگرشی- عاطفی، روان-حرکتی)	روش تدریس (سخنرانی، بحث، TBL، PBL و ...)	مواد و وسایل آموزشی: (وایت برد، سایت و...)
1	تاریخچه مدیریت، مکاتب مدیریت (کلاسیک، نئوکالسیک، تئوری سیستم ها)	☐ سابقه مدیریت را در تمدن های گذشته دریابد. ☐ مکاتب و نظریه های مدیریتی را بشناسد. ☐ مزایا و معایب مکاتب و نظریه های مدیریتی را برشمارد. ☐ مکاتب و نظریه های مدیریتی را با هم مقایسه نماید	شناختی	سخنرانی، TBL، بحث	سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی
2	تعریف مدیریت	☐ مدیریت را تعریف نموده و فرآیند مدیریت را تجزیه و تحلیل نماید. ☐ علم یا هنر بودن مدیریت را بررسی نماید. ☐ مهارت های مدیر را با ذکر مثال تشریح نماید.	شناختی	سخنرانی، TBL، بحث	سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی
3	تعریف مدیریت	☐ وظایف مدیران را توضیح دهد. ☐ نقش های مدیران را توصیف، و با هم مقایسه نماید. ☐ مدیران را از نظر سطح، موقعیت و عنوان با هم مقایسه نماید.	شناختی	سخنرانی، TBL، بحث	سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی
4	برنامه ریزی	☐ ضمن تعریف برنامه ریزی، فرآیند تدوین برنامه ریزی را شرح دهد. ☐ گام های برنامه ریزی را با ذکر مثال تشریح نماید. ☐ برنامه ریزی استراتژیک، تاکتیکی و عملیاتی را با ذکر مثال با هم مقایسه نماید. ☐ خط مشی، رویه و روش را در پرستاری با ذکر مثال توصیف نماید. ☐ یک برنامه ریزی یک ساله برای خودتان تنظیم نماید	شناختی - نگرشی - حرکتی	سخنرانی، TBL، بحث	سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی
5	سازمان دهی	☐ ضمن تعریف سازمان، اصول سازمان دهی را شرح دهد.	شناختی	سخنرانی، TBL، بحث	سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی



بسمه تعالی

			☐ تقسیم کار را تعریف، مزایا و معایب آن را توضیح دهد. ☐ مبانی تقسیم کار را بشناسد. ☐ اختیار و مسئولیت را تشریح نموده و مزایا و موانع تفویض اختیار را شرح دهد.		
6	سازمان دهی	☐ انواع سازمان را نام برده و خصوصیات سازمان غیر رسمی را برشمارد. ☐ سازمان‌ها را از شکل و اندازه با هم مقایسه نماید. ☐ انواع سازمان‌ها را شناخته و با هم مقایسه نماید. ☐ نمودار سازمانی مؤسسه‌ای که در آن کار می‌کنید را، ترسیم نماید.	شناختی	سخنرانی، TBL، بحث	سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی
7	حل مشکل و تصمیم‌گیری	☐ مراحل حل مسئله را شرح دهد. ☐ تصمیم‌گیری را تعریف و فرآیند آن را توصیف نماید. ☐ عوامل مؤثر در تصمیم‌گیری مدیران را توضیح دهد.	شناختی - نگرشی - حرکتی	سخنرانی، TBL، بحث	سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی
8	حل مشکل و تصمیم‌گیری	☐ انواع تصمیم‌گیری در سامان را از نظر دسترسی به اطلاعات، سطح مدیریت و ماهیت مسئله نام ببرد. ☐ مدل‌های تصمیم‌گیری را نام برده و با هم مقایسه کند. ☐ از درخت تصمیم‌گیری در اخذ تصمیمات استفاده نماید.	شناختی - نگرشی - حرکتی	سخنرانی، TBL، بحث	سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی
9	میان ترم				
10	رهبری در سازمان	☐ تفاوت رهبری و مدیریت ☐ شیوه‌های رهبری ☐ تئوری‌های رهبری	شناختی	سخنرانی، TBL، بحث	سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی
11	هماهنگی	☐ هماهنگی را تعریف و اهمیت آن را در سازمان شرح دهد. ☐ رابطه هماهنگی و حیطه نظارت را توصیف نماید. ☐ راههای ایجاد هماهنگی را شرح دهد.	شناختی	سخنرانی، TBL، بحث	سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی
12	انگیزش	☐ ضمن تعریف انگیزش و انگیزه، اهمیت آن را در مدیریت تشریح نماید.	شناختی -	سخنرانی، TBL، بحث	سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی



بسمه تعالی

			☐ نظریه‌های انگیزشی محتوایی و فرآیندی و تقویتی را نام برده و با هم مقایسه نماید. ☐ انگیزش در عمل (طراحی شغل) را توضیح دهد. ☐ سامان‌دهی محیط کار (پنج گام به سوی موفقیت در سامان‌دهی محیط کار پنج اس) را تشریح نماید.		
13	ارتباطات	☐ ضمن تعریف ارتباطات، فرآیند و اجزاء آن را با ترسیم نموداری تشریح نماید. ☐ انواع ارتباطات را با هم مقایسه نماید. ☐ روش‌های برقراری ارتباط را بشناسد	شناختی - نگرشی	سخنرانی، TBL، بحث	
14	ارتباطات	☐ موانع برقراری ارتباط را شرح دهد. ☐ شنود مؤثر را توضیح و اهمیت آن را بیان نماید. ☐ راه‌های مؤثر ثمربخش نمودن جلسات را توضیح دهد.	شناختی - نگرشی	سخنرانی، TBL، بحث	سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی
15	فرهنگ سازمان‌های بهداشتی و درمانی	☐ تعاریف فرهنگ ☐ ابعاد فرهنگ سازمانی ☐ نگرش کوتاه مدت یا بلند مدت	شناختی - نگرشی	سخنرانی، TBL، بحث	سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی
16	کنترل در سازمان	☐ ماهیت کنترل ☐ نقش کنترل در چرخه مدیریت ☐ انواع کنترل ☐ مراحل کنترل	شناختی	سخنرانی، TBL، بحث	سخنرانی، اسلاید، ویدئو آموزشی
17	جمع بندی مطالب				



معرفی منابع درس:

بسمه تعالی

اصلی	-رضاییان، علی؛ عزت پور، علی اصغر. مبانی سازمان و مدیریت. انتشارات سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاه ها(سمت)، آخرین ویرایش. -ایران نژاد پاریزی، مهدی؛ ساسان گهر، پرویز. سازمان و مدیریت از تئوری تا عمل. انتشارات موسسه عالی بانکداری ایران، آخرین ویرایش. -جاسبی، عبدالله. اصول و مبانی مدیریت. انتشارات حکیم باشی، آخرین ویرایش.
سایر	-